

IDEAL Weinstock baut dank ganzheitlicher Prozessoptimierung Marktposition weiter aus

Qualität made in Germany ist bei IDEAL keine Verkaufsfloskel sondern ein Versprechen. Geleitet wird das Familienunternehmen bereits in der zweiten Generation von Gründer Ludwig Weinstock sowie seinen Kindern Sabine und Stefan Weinstock, die die Geschäftsführung komplettieren und den Erfolg des Unternehmens auch für nachfolgende Generationen sichern. Dank dieses umfangreichen Erfahrungsschatzes darf die IDEAL Fensterbau sich heute zu einem der erfolgreichsten Fensterbauer Deutschlands zählen, der mit seinen 320 Mitarbeitern zukunftsweisende Spitzenprodukte produziert. Produziert wird an den beiden Produktionsstandorten Wittlich-Wengerohr und Traben-Trarbach. Um dies auch für die kommenden Jahre sicherzustellen wird IDEAL dieses Jahr Lean Management einführen.

Kürzere Bauzeiten, schlankere Prozesse, optimierte Kosten und eine hohe Qualität: Das sind nur einige der Anforderungen, denen die Bauelementebranche aktuell und in Zukunft gerecht werden muss. Hinzu kommen immer komplexere Kundenwünsche und begrenzte Ressourcen. Im Fokus stehen also zukünftig optimierte Planungs- und Ausführungsprozesse, die ganzheitlich, effizient und so detailliert wie möglich ausgeführt werden.

Ist die IDEAL Fensterbau vor 30 Jahren mit nur wenigen Mitarbeitenden gegründet worden, zählt das Unternehmen heute 320 Menschen zu seiner Firmenfamilie. Das spiegelt das rasante Wachstum des Unternehmens wider. Wachstum bedeutet aber auch eine zunehmende Komplexität der Prozesse. Routinen, die sich in den Anfangsjahren bewährt haben, unterziehen sich einer laufenden Überprüfung und Optimierung.

Im Fokus aller Denkprinzipien, Prozesse und Methoden steht im Hause IDEAL immer der Kunde. Mit dem Ziel der Identifikation des Kundenwerts, setzt IDEAL seit Januar 2021 auf das Thema Lean Management. Durch die Anwendung erprobter Lean Methoden werden wichtige Grundpfeiler wie die Kundenorientierung, Flexibilisierung und Steigerung des Outputs und somit der andauernde Erfolg des Unternehmens gestärkt. Das übergreifende Ziel ist es, die Wertschöpfung zu steigern und damit alle Bereiche, die dem Kunden einen Mehrwert bieten.

So wappnet sich die IDEAL für die kommenden Geschäftsjahre und zeigt damit erneut seine Position als Vorreiter und Wegweiser auf. „Im Zentrum der Betrachtung steht ein strukturiertes und effizientes Arbeiten in einer bestmöglichen Qualität. Dafür werden ein guter Informationsfluss, eine partnerschaftliche Abwicklung und eine offene Fehlerkultur vorausgesetzt. Im Hause IDEAL werden die Ressourcen Mensch, Maschine und Material optimal eingestellt und aufeinander abgestimmt. Die Mitarbeiter werden in den gesamten Ablauf involviert, denn der Lean-Prozess gelingt nur, durch das tägliche Tun und durch die kontinuierliche Einbringung neuer Denkansätze.“, so Sabine Weinstock, Geschäftsführerin der IDEAL Fensterbau Weinstock GmbH.

Start der Projektphase wird das neue Jahr 2021 sein. Verschiedene Prozesse wurden aber bereits im vergangenen Jahr neu betrachtet und für die Zukunft ausgerichtet. So wurden z.B. die Vertriebsstrukturen angepasst und damit die Marktposition weiter ausgebaut.

IDEAL wird das Lean Management-Team erweitern und begrüßt ab März 2021 Herrn Marco Tobehn in seinen Reihen. Marco Tobehn wird dank seiner Erfahrung als erfolgreicher Projektmanager namhafter Unternehmen, das Thema Lean Management gemeinsam mit der Beratungsgesellschaft Staufen AG vorantreiben.